

# Hacia un Modelo para la Provincia de Santiago del Estero

por  
Néstor René Ledesma

## I N D I C E

	Página
OBJETO DE ESTE ENSAYO.....	2
LA FUNDACION DE UNA NACION EN EL NUEVO MUNDO .....	2
LA MISION DE SANTIAGO DEL ESTERO. MISION DE LA CIUDAD FUNDADORA. ....	4
MISION DE SANTIAGO DEL ESTERO COMO PROVINCIA .....	5
EL PAIS SE OLVIDO DE SANTIAGO DEL ESTERO .....	6
RECURSOS PARA EL DESARROLLO DE SANTIAGO DEL ESTERO .....	7
- RECURSOS NATURALES .....	7
- RECURSOS HISTORICOS .....	9
- RECURSOS CULTURALES .....	9
- RECURSOS INTELECTUALES .....	9
OBSTACULOS PARA EL DESARROLLO .....	10
- ERRONEA INTERPRETACION DE SU NATURALEZA FISICA .....	10
- DESCONOCIMIENTO DE NUESTROS RECURSOS NATURALES .....	10
- FACTORES CONCEPTUALES NEGATIVOS .....	11
- VISION ERRONEA DE LA REALIDAD .....	11
BASES PARA PROGRAMAR EL DESARROLLO.....	12
NUESTRA ESPERANZA SE FUNDAMENTA EN LA ACCION UNIVERSITARIA .....	12
UN MODELO PARA LA PROVINCIA .....	13
A. Las acciones inmediatas: Valorar nuestra actual producción.....	13
B. Las acciones subsiguientes: Perfeccionar lo que hemos llamado tradicional. ...	14
C. El verdadero proyecto.....	14

## HACIA UN MODELO PARA LA PROVINCIA DE SANTIAGO DEL ESTERO

### OBJETO DE ESTE ENSAYO

El objeto de este ensayo es orientar un programa de desarrollo humano, sostenido por una economía racionalmente organizada, basándonos en lo que creó a lo largo de su historia, aprovechando sus notables recursos naturales y humanos y adoptando los adelantos de la ciencia y de la técnica. Con el apoyo de la acción universitaria, Santiago del Estero alcanzará el nivel que le corresponde.

Santiago fue el fundamento sobre el que se edificó la Nación Argentina. Surgieron en esta ciudad y provincia sus instituciones básicas: gobierno, economía, educación, religión e industria.

En este siglo XX sufrió una degradación social, política, económica, que nos obliga a ensayar un modelo que le restituya el orden natural, económico, social, político, e institucional.

Al estudiar los caracteres de la geografía de esta provincia, comprobamos que posee importantes recursos naturales. A pesar de su proximidad a la crítica latitud de los 30°, típica de los grandes desiertos de la Tierra, está cubierta por un bosque con caracteres de "selva xerofítica", que constituye un ecosistema protector. En estas latitudes, ninguna otra región del Planeta ofrece condiciones similares. Sus caracteres naturales son únicos, así como las riquezas que atesora.

Por sus condiciones de excepcionalidad no fue comprendida. Lo sorprendente, es que por no comprender el valor de sus extraordinarios recursos naturales, se la considera "REGION POBRE".

Tampoco se interpretó el valor defensivo de su bosque. Al considerarlo solamente en carácter de "recurso", (factor de lucro), se ha dilapidado y degradado su ecosistema natural.

Como consecuencia lógica, del mismo modo se degradó el pueblo, el ecosistema humano.

El objetivo de este trabajo es ensayar un modelo capaz de mantener la belleza de los ecosistemas naturales, organizar una economía autosustentable con los propios recursos naturales y humanos, desarrollar los valores culturales; en fin, "VIVIR FELIZ EN MI CASA".

### LA FUNDACION DE UNA NACION, EN EL NUEVO MUNDO

Nació la actual República Argentina cuando allá, por el año 1553 se fundó un pequeño núcleo de población en un lugar remoto, en la inmensidad de la llanura, entre los bosques a la orilla de un río, al que se denominó Santiago del Estero.

Fue la primera población, fundada por los conquistadores europeos, que pudo subsistir en el área centro-sur del Continente Sudamericano. El Fuerte de Sancti Spiritu y buenos Aires, entre otros, habían fracasado.

Un visionario, o simplemente un afortunado, estableció el germen de este país en el lugar preciso, donde se unen (y se separan) todas las regiones climáticas y, por lo tanto, ecológicas, económicas y culturales, de esta parte del Continente Sudamericano.

¿Cuál fue el pensamiento que inspiró a los fundadores de esta Ciudad?. Es lógico deducir que, probablemente, ante la inmensidad del paisaje que se abría ante sus ojos, tuvieron la evidencia de estar fundando un país nuevo, en el Nuevo Mundo. Con esa idea ocuparon territorio hacia todos los puntos cardinales.

Para consolidar la ocupación se fundaron núcleos de población. Al Oeste: Tucumán; al Sur: Córdoba; al Norte: Salta y Jujuy; al Sudoeste: La Rioja y Catamarca.

Organizaron la estructura social desde el núcleo inicial, hasta los máximos niveles de cada componente en el complejo social. Lo realizado inicialmente en la sede fundadora, fue repetido en cada una de las poblaciones que se fueron estableciendo.

Santiago del Estero no es solamente "Madre de Ciudades", como los santiagueños tímidamente aceptan que se la nombre, sino, en mi opinión, realmente la "Ciudad Madre de la República Argentina". De este gran país, que hoy llamamos Nuestra Patria.

Creó las instituciones fundamentales, necesarias para organizar un país. El principio de autoridad se inició desde alguien que mandaba "por su propia autoridad", evolucionó progresivamente y luego de ensayar varias estructuras fue instaurado el Cabildo y, por fin, la primera Gobernación.

La alfabetización se inició, probablemente, en el seno del hogar y continuó con la escuela primaria, la secundaria, la terciaria y culminó con la primera Universidad, que se gestó en Santiago. Posteriormente fue establecida en Córdoba.

La catequesis fue iniciada por un predicador, continuada en el hogar, pasó al convento, a la Parroquia y finalmente se creó el primer Obispado, cuya sede fue Santiago del Estero (debió por ello ser el Primado).

En el proceso de organizar la economía, los conquistadores trajeron desde Europa trigo, vid, olivo, animales de producción y de trabajo, que dieron origen a nuestra primera agricultura que se inició, seguramente, en forma rudimentaria.

La Acequia Real, conocida en los últimos tiempos como la "Acequia de la Avenida Belgrano", organizó la agricultura, que permitió la supervivencia de la ciudad fundadora.

Fue la primera obra de desarrollo en aquel país en formación. Debió ser el monumento histórico más respetado de nuestro país. Hombres "progresistas" la suprimieron. Así nació la economía agropecuaria, que enorgullece a nuestro país.

Santiago inició la industria argentina. Como un testimonio, cada año el día 2 de Setiembre, el país entero se inclina reverente ante Santiago del Estero, para celebrar el Día de la Industria Argentina.

En el correr de poco más de 4 siglos, Santiago del Estero fundó en el país el primer Hospital, la primera Biblioteca Pública, el primer Servicio de Agua Corriente, la primera Red Cloacal, el primer Diario del Norte Argentino, la primera Central Telefónica Automática, la primera Estación Radiotransmisora del Norte, la primera Televisora codificada de la República. Y así fue promoviendo su actividad organizativa y civilizadora. Estas acciones testimonian que el espíritu creativo de su pueblo se mantuvo a lo largo de los siglos.

Establecida la comunidad humana, se fue desarrollando el proceso cultural. Progresivamente, como en todo el Mundo, nuestro pueblo armonizó su espíritu, sus costumbres, su estilo de vida, el trabajo, las relaciones entre personas, el ritmo de la actividad y el descanso, la forma de vestir y las distintas orientaciones de la producción, con los caracteres de su medio ambiente. Ese complejo, que configura la amalgama entre lo material y lo espiritual del Hombre, en su íntima relación con el ambiente, su ambiente, expresa la cultura.

Santiago transfirió todo a las comunidades que formó. Todas evolucionaron paralelamente. Las formas culturales fueron adquiriendo caracteres propios, en armonía con las condiciones del medio ambiente.

La Argentina es un país que configura un universo cultural. Engloba en su territorio modalidades ecológicas tan variadas, que abarca todas las posibilidades que ofrecen las regiones templadas del Planeta. Tan profunda fue nuestra evolución cultural, que los estilos musicales de cada área ecológica argentina expresan la armonía de la comunidad humana "con sus circunstancias". Las personalidades regionales, en cada área territorial, se manifiestan en las formas más diversas, aún "en la música del hablar".

La tendencia del pueblo argentino hacia la organización federal de la estructura política, aparece constantemente en nuestra historia. Este proceso continuó evolucionando hasta fines del siglo XIX, cuando toda la orientación de la historia argentina: económica, política y cultural, fue drásticamente desviada.

La ciudad de Buenos Aires, erigida en capital de la nueva Nación, tuvo un espíritu dominante que se expresó en la "tendencia política unitaria". No pudo comprender que el País está constituido por la unión de variadas personalidades regionales.

### **LA MISION DE SANTIAGO DEL ESTERO. MISION DE LA CIUDAD FUNDADORA**

Un visionario, o afortunado, Francisco de Aguirre, fundó esta ciudad en el centro estratégico. Se ubicó exactamente donde correspondía. En el núcleo central, hacia el que converge todo en esta inmensa área geográfica. El no pudo saberlo, porque no poseía los conocimientos que gozamos en la actualidad, por eso le decimos "visionario o afortunado".

La "misión" de Santiago del Estero, surge de la historia y de la naturaleza. Fue el primer establecimiento de la cultura occidental, que pudo sostenerse indefinidamente a lo largo de los siglos, en lo que actualmente llamamos República Argentina.

Por su ubicación geográfica es el centro hacia donde convergen, o se separan, todas las áreas climáticas y por lo tanto ecológicas, económicas y, como consecuencia, culturales y políticas, del territorio nacional. Santiago del Estero asumió su papel de Ciudad Madre por su contribución para constituir los núcleos de población, que formaron la estructura básica de la Nación.

A lo largo de los siglos, Santiago del Estero ha gestado un tesoro cultural. En consecuencia es responsable de:

- Representar una reserva de los ideales originarios;
- Orientar el proceso cultural;
- Actuar en carácter de custodio del rumbo histórico;

Guiar el proceso económico de la Nación, por cuanto inició las actividades de desarrollo;

Es el centro geográfico hacia donde convergen las regiones económicas;  
Su espíritu de "Madre" que lo entrega todo a sus Hijas, la ha empobrecido;  
Se despojó del Obispado, que lo transfirió a Córdoba.

La Gobernación fue trasladada a Salta;

Gestó la Universidad y la fundó en Córdoba, una hija predilecta;

Como consecuencia de esta acción tan generosa fue regalando, a lo largo del tiempo, nada menos que su valiosa materia gris. Córdoba, que concentró las mentes capacitadas, orgullosamente se llamó "la Docta";

Perdió Santiago sus mejores valores intelectuales, que quedaron retenidos por los centros universitarios y fueron instrumentos eficaces para el progreso de los medios en que actuaron;

Por lo tanto, los estamentos dirigentes en Santiago del Estero, fueron siempre de capacidad apenas mediana;

Brindó sus recursos naturales para establecer el "aparato circulatorio": los ferrocarriles. Para organizar la economía agropecuaria, fundamento económico y orgullo de la Argentina;

Proveyó de la energía vegetal, en la épocas críticas, cuando el país quedó aislado por las guerras mundiales;

Santiago se retrasó, mientras todo avanzaba gracias a los gérmenes que había establecido. Este fenómeno es fácil de observar, particularmente en el campo de la economía;

Los objetivos que fueron adoptando sus dirigentes, no se adecuaron al desarrollo cultural y económico de esta región, tan particular, que necesita del aporte de la creatividad;

Al retrasarse ante el progreso generalizado, no pudo conservar su peso económico, político y cultural. No pudo cumplir plenamente con su histórica misión;

A pesar de todo, el pueblo de Santiago continuó ejerciendo su espíritu creador.

## **MISION DE SANTIAGO DEL ESTERO COMO PROVINCIA**

Otro visionario: Juan Felipe Ibarra, adoptando la ciudad como capital, diseñó una provincia que debía desempeñarse como "eslabón de unidad" y de protección.

Tomó una importante porción de cada área ecológica y tácitamente nos dejó un mandato: "transformen las regiones ecológicas en económicas. Dispondrán de los recursos necesarios para proteger al país y al Continente Sudamericano del peligro de un desierto central, sobre los 30° de latitud, como lo observamos en África, Australia, Asia y Norteamérica.

La misión de Santiago del Estero, en cuanto es una provincia, surge de la naturaleza.

Todos los regímenes climáticos y, por lo tanto, ecológicos, del área centro-sur del continente Sudamericano, convergen hacia el territorio provincial, que se nos presenta como un "resumen geográfico".

La zona central de la provincia de Santiago del Estero, está ubicada en el "área crítica" de la geografía climática, en el centro-sur de Sudamérica. A partir de los "centros de origen" de cada clima, donde se manifiestan plenamente sus potencialidades, estos decrecen progresivamente hacia los límites de su área de influencia: son las "áreas críticas", por debilitamiento progresivo de sus caracteres originales. Le corresponde a Santiago del Estero la misión de crear los medios para la protección ecológica.

Por la histórica carencia de conocimientos, no se ha considerado el peligro de un desierto en el centro del país y del Continente. Tácitamente se ha transferido a esta provincia la función de custodio ecológico. Aparece así en carácter de responsable de las consecuencias sociales, económicas y ecológicas, que los poderes del Estado Nacional no han sabido resolver.

Representa un nudo continental de comunicaciones. Cruzan, necesariamente por el territorio de la Provincia, las rutas que unen las diversas latitudes de Sudamérica. Es necesario pasar por el territorio de Santiago del Estero para trasladarse por tierra desde el sur de Chile al nordeste de Brasil, o desde el litoral Atlántico (Buenos Aires o Bahía Blanca), hacia los centros comerciales situados sobre el océano Pacífico: norte de Chile, Perú hasta Estados Unidos.

La convergencia ecológico-económica ofrece al territorio provincial, posibilidades múltiples de producción. Representa el vértice económico argentino del MERCOSUR.

Las regiones que integran el país convergen hacia la parte central de su territorio. Desde la visión política, es un eslabón de unidad de las diversas áreas de este país federal.

Santiago debe cumplir el papel de custodio de la tradición cultural del país: representa la convergencia de sus regiones naturales y ejerce esa acción desde los orígenes.

Debemos reconocer que no ha cumplido como le correspondía. La pérdida de sus mejores valores humanos, podría ser una explicación de esta deficiencia.

Si retomamos el rumbo histórico y asumimos el papel que Santiago del Estero significó siempre, debe asumir plenamente su misión y devolver a la Argentina su auténtica personalidad. Dispone de recursos suficientes para recobrar su verdadera significación económica y adquirir el necesario peso político.

## **EL PAIS SE OLVIDO DE SANTIAGO DEL ESTERO**

Nuestro país se integró al desarrollo mundial a partir de las últimas décadas del siglo XIX. Incorporó un volumen de población de origen inmigratorio, doblemente superior a la existente hasta entonces. Los inmigrantes se establecieron principalmente en la Capital Federal y en la Región Pampeana.

La producción agropecuaria se incrementó, por acción de esta gran masa inmigratoria de orientación agraria. La Argentina apareció como "el granero del Mundo". Se produjo un profundo cambio en los aspectos económico, social y cultural.

Santiago del Estero quedó aislada dentro del país.

Ante el cambio experimentado por el Litoral, se atrasó.

Su producción tradicional perdió mercados, las nuevas formas de producción no resultaron adecuadas a las condiciones naturales de la Provincia.

Ante el fracaso de introducir los cultivos que producían riqueza en el Litoral, se pensó que es una provincia pobre. La carencia de centros de estudio e investigación científica no permitió ni el perfeccionamiento de lo tradicional, ni la investigación sobre las cualidades de los recursos propios.

Tal ignorancia permitió que poderosas fuerzas extrañas explotaran sus recursos y degradaran su equilibrio natural.

Quedó empobrecida y la degradación ecológica produjo la degradación económica y social de su pueblo.

La Provincia que construyó las bases del país, una vez empobrecida quedó olvidada por la Nación.

## **RECURSOS PARA EL DESARROLLO DE SANTIAGO DEL ESTERO**

### **RECURSOS NATURALES**

#### **Recursos de origen ecológico**

El territorio provincial nos ofrece un conjunto variado de posibilidades, fundamentales para el desarrollo de la comunidad. Si las asumimos como instrumentos de desarrollo, dispondremos de recursos eficaces para manifestar la verdadera personalidad económica, sustento de la fortaleza política, estabilidad social y personalidad cultural.

Al Sudeste, un AREA PAMPEANA, basada en su equilibrio hidrológico casi perfecto, abarca alrededor de dos millones de hectáreas.

Al Centro-Este, el CHACO HUMEDO, expresa el régimen hídrico de la Selva Misionera, varios meses con clima equilibrado. Un paisaje de bosque y pradera; ganadería de carne de alta calidad; agricultura de fibras textiles; oleaginosas, hidratos de carbono, y proteínas vegetales, testimonian sus posibilidades. Alcanza una superficie de un millón de hectáreas.

El CHACO SEMIARIDO, o CHACO SECO, está ubicado en el área central y norte de la provincia. Paisaje ecológico único en el Planeta. Un bosque con tendencia a Selva. Artificio natural protector, rico en flora y fauna. Tan valiosos son sus recursos naturales que fue, desde hace un siglo, objeto de saqueo. Se codicia lo que es valioso. Los estudios, planes y realizaciones promovidos por la Facultad de Ciencias Forestales nos demuestran sus potencialidades industriales adecuadas para un desarrollo sustentable a perpetuidad. Esta se planifica sobre seis millones de hectáreas.

El NOROESTE tiene aptitud para producir proteínas vegetales, ha estimulado grandes cultivos de soja, porotos, garbanzos, lentejas. La aptitud para estos cultivos abarca, aproximadamente, un millón de hectáreas.

Una extensión de casi un millón de hectáreas atesora, en el subsuelo, capacidad para alumbrar aguas surgentes y desarrollar agricultura industrial. Está ubicada al Centro-Oeste.

#### **Provincia de Santiago del Estero. Regiones ecológico-económicas**

1. Regiones agrícolas de riego
2. Áreas de bañados
3. Región de industrias forestales
4. Área forestal de fácil recuperación
5. Ganadería lechera, desarrollo actual
6. Ganadería lechera, en evolución
7. Ganadería lechera, desarrollo potencial
8. Ganadería de carne
9. Ganadería de carne potencial
10. Ganadería lanar
11. Área con aguas surgentes

12. Ganadería de piel y pelo
13. Área degradada
14. Área agropecuaria de secano

Las Termas de Río Hondo, fuentes termales probablemente entre las más ricas del Planeta. Deberían representar el principal centro turístico de invierno del país. Clima primaveral durante siete meses; el mayor lago artificial del país, el Dique de Río Hondo; el gran polideportivo; 50 piscinas de agua caliente termal, al aire libre en pleno invierno; su Centro Cultural; sus riquezas históricas, presentan una destacada atracción de la Argentina en el invierno.

Otros centros potenciales de atracción turística, las sierras de Guasayán, las de Sumampa y Ambargasta, donde resaltan la Quebrada de Maquijata, la zona termal de San Pedro de Guasayán y la tradicional Villa La Punta.

### **Agricultura de Riego**

El comienzo de la historia argentina, fue la Mesopotamia Santiagueña, llamada así por la presencia de dos ríos casi paralelos. Es una de las mayores áreas de gran potencial agrícola de riego del país, con 300.000 hectáreas posibles de regadío por los métodos clásicos, muy eficaces por los sistemas actuales, mediante la utilización del gigantesco Dique de Río Hondo.

Las particulares condiciones agroecológicas, 300 días libres de heladas; bajo riesgo de adversidades de origen climático; suelos profundos, fértiles; intensa elevación térmica en primavera, han estimulado las posibilidades de una agricultura de primicias.

Sobre los ríos menores: Horcones, Urueñas, Albigasta, actualmente se desarrolla una agricultura poco racional. Sin embargo, sus posibilidades son importantes.

La agricultura con aguas surgentes, que tiene posibilidades en una extensión de 1.000.000 de hectáreas, no corre el riesgo de soportar periodos de sequías. En California, una de las áreas agrícolas industriales más importantes del mundo, se riega en gran parte con aguas surgentes.

### **Agricultura de Secano**

En las zonas Centro-Este y Sudeste de la provincia, cuyo clima puede caracterizarse como subhúmedo, se desarrolla en la actualidad, en cientos de miles de hectáreas, una agricultura de secano.

Estos emprendimientos tienen actualmente gran éxito, despiertan optimismo. Considerando la variabilidad de nuestro clima, deben tomarse con prudencia. En otras ocasiones se han registrado fracasos con emprendimientos similares.

### **Recursos de origen geofísico**

El principal recurso geofísico, es la gran diversidad climática, que presenta el territorio santiagueño. En cada una de sus regiones los regímenes hídrico, bórico, térmico, nos sugieren normas para nuestras actividades.

Otro recurso de origen geofísico lo constituyen las aguas que emergen a altas temperaturas en las Termas de Río Hondo y en el área de aguas surgentes, que ofrecen así un aporte importante de energía geotérmica para el desarrollo industrial.

La intensa radiación solar que caracteriza nuestra región, con cielo predominantemente diáfano, es una fuente de energía para desarrollar.

### **Recursos de origen geológico**

Al Sudoeste, los Cerros de Guasayán atesoran minerales calcáreos en gran variedad. Sus valles serranos configuran ambientes naturales de particular belleza. Se instalaron grandes fábricas de cemento portland, cal, etc.

Las Salinas Grandes, restos de un antiguo mar, miles de kilómetros cuadrados constituidos principalmente por cloruro de sodio y otros recursos no estudiados, nos ofrecen un paisaje blanco. Otros países los consideran de gran atracción turística.

Las Salinas de Huayamampa, principalmente constituídas por sulfatos, deben ser estudiadas. Las Sierras de Ambargasta y Sumampa, atesoran valiosos yacimientos de Manganeso y otros minerales igualmente críticos. Ubicadas al límite de la Región Pampeana, ofrecen paisajes de hermosos valles y quebradas, donde se encuentran grutas con tesoros culturales rupestres, nos muestran las perspectivas de una poderosa economía turística y de industrias metalúrgicas.

### **RECURSOS HISTÓRICOS**

Bastaría recordar: Aquí nació y se estructuró esta Patria nuestra.

### **RECURSOS CULTURALES**

La Ciudad Fundadora inició el proceso de adecuación del conquistador europeo, a las condiciones naturales de este variado país. Intentó crear un verdadero país del Nuevo Mundo. En un proceso de 443 años originó lineamientos culturales, que le confieren una personalidad muy clara. Lo ponen de manifiesto los músicos, poetas, escultores, pintores.

Un testimonio de la potencia del espíritu, que se fue gestando y que aparecía dormido, resurgió cuando un "maestrillo de campo", Andrés Chazarreta, despertó el folklore argentino desde un lugar remoto: Atamishki.

### **RECURSOS INTELECTUALES**

La recuperación de la acción universitaria permitirá a Santiago del Estero reconstruir su verdadera personalidad y, a la vez, recuperar su protagonismo histórico.

El cultivo de las capacidades intelectuales, misión por excelencia de la Universidad, abre la perspectiva de cubrir el vacío que sufrió Santiago del Estero, durante un período de tiempo tan prolongado.

Con esa idea he promovido, contra fuertes oposiciones, la fundación de la Institución Universidad, que ilustra y conforma las inteligencias.

## **OBSTÁCULOS PARA EL DESARROLLO.**

### **Errónea interpretación de su naturaleza física**

Nuestras condiciones ecológicas, resultaron incomprensibles para una población originaria del Hemisferio Norte, que fundamenta su economía en los recursos biológicos de clima mediterráneo.

Al intentar el cultivo de especies que exigen lluvias invernales, se encuentran con nuestro régimen pluvial estival. Las especies europeas, que necesitan un largo período con frío invernal, se encuentran con nuestros inviernos benignos. Oriundos de regiones con clima estable, tropiezan con nuestra extraordinaria variabilidad.

Ante el frecuente fracaso de sus esfuerzos, llegan a la conclusión que ésta es una "provincia pobre".

### **Desconocimiento de nuestros recursos naturales**

Los conquistadores, los inmigrantes y los que después fueron llegando, hicieron en este país lo que ellos sabían hacer en los de su origen. No imaginaron la posibilidad de aprovechar los recursos autóctonos.

No disponiendo de los conocimientos necesarios para usar racionalmente los recursos naturales de la región, encontraron dificultades para operar en la forma que acostumbraban, de acuerdo a sus economías de origen. No supieron valorar lo que les era desconocido y en consecuencia no operaron con racionalidad y degradaron nuestra ecología.

La explotación irracional desmejoró nuestro ambiente; se dilapidaron los recursos naturales; la explotación destruyó nuestro protector: el bosque; quemaron nuestras maderas preciosas como leña; la rica y diversa fauna desapareció; los suelos agrícolas se convirtieron en salitrales; las aguas surgentes formaron pantanos; se aceleró la desecación del suelo; se usó el manganeso como piedra bruta; los yacimientos calcáreos se agotaron; el pueblo santiagueño se pauperizó; el ecosistema humano, paralelamente, se degradó.

### **Se piensa que lo bueno no puede producirse en Santiago del Estero**

¿Qué cosa buena puede salir de Santiago del Estero?, parece ser el pensamiento. Por lo tanto la producción de verdadero valor no se considera santiagueña.

- La leche del SE, se computa como producida en Santa Fe;
- El ganado del Centro-Este, se comercia y computa en Santa Fe y Chaco;
- El algodón del Centro-Este, se comercia y computa estadísticamente en Chaco y Tucumán;
- Las leguminosas del noroeste santiagueño, se comercian como producto salteño;
- El turismo de Termas es atribuido en gran parte como de Tucumán;
- El cemento portland, extraído en Santiago, se elabora, comercia y computa como de Catamarca;
- Los cabritos se venden como "chivitos de Córdoba";
- Las frutas y hortalizas de la zona de riego, son "horteñas", no se conoce su origen.

Ante semejante desconocimiento, al no figurar la producción en las estadísticas nacionales como originada en Santiago del Estero, resulta que es la provincia con menor producción.

### **Factores conceptuales negativos.**

#### **Visión errónea de la realidad.**

¿Será acaso posible aceptar como verdadero y definitivo, eso que llaman: la realidad de Santiago del Estero?. Esa provincia que por un continuado retroceso, a lo largo de este siglo XX, la encontramos hoy ubicada en el penúltimo lugar de las provincias argentinas. Esa provincia, cuya producción aparece como insignificante porque no se computa en las estadísticas, ¿eso es la realidad?.

Todas estas dudas son fruto de acciones inspiradas en prejuicios tales como: Santiago es pobre; el ambiente es inhóspito; siempre hace un calor insoportable; en Santiago nunca llueve; Santiago es monótono; en Santiago no hay posibilidades. Se piensa sobre todo en la famosa idiosincrasia del santiagueño al que se lo presenta como ocioso, lerdo, sin ambiciones y conformista.

Estos pensamientos desorientaron a los gobiernos. ¿Qué modelo de provincia podrían imaginar partiendo de supuestos tan negativos, fundamentados en lo que llaman la realidad: "Santiago del Estero aparece como una provincia pobre"?

### **Factores negativos que detuvieron el progreso en mayor grado**

Entre tantos otros factores podemos señalar:

Nuestra oferta no se presenta al nivel de las exigencias de los mercados consumidores, por deficiente organización;

La falta de organización se expresa en producción individual, caótica, que debilita a la provincia ante cualquier competencia organizada;

La falta de unidad entre las diversas áreas productoras de la provincia, divide nuestra oferta en pequeñas fracciones que compiten entre sí, mientras las tendencias modernas tratan de unir los esfuerzos para ofrecer volúmenes capaces de satisfacer a los grandes mercados compradores;

El productor no está informado, la falta de comunicación lo aísla, no accede a los progresos experimentados, desconoce los valores potenciales de su esfuerzo, las tendencias de los medios económicos y de los mercados consumidores; No conoce los progresos tecnológicos. Sus métodos no están de acuerdo con el avance general de la economía;

No se comprendió, que el desarrollo armónico de la economía en toda la provincia producirá, en forma sostenida y permanente, los recursos que nos permitan desarrollarnos y, al mismo tiempo, reconstruir la naturaleza degradada;

Las iniciativas del pueblo santiagueño, tendientes a su desarrollo industrial, fueron permanentemente ahogadas por artilugios financieros,

No reconocer que las políticas de desarrollo económico, educacional, sanitario, cultural, de unidad nacional, son inseparables de las aptitudes naturales de Santiago del Estero, de su misión histórica y cultural.

## **BASES PARA PROGRAMAR EL DESARROLLO**

Considero que el origen de la problemática de esta provincia reside en el no haberse comprendido las múltiples misiones que puede cumplir Santiago del Estero.

Si pretendemos imaginar un modelo de provincia, se nos plantea necesariamente un interrogante ¿cuál es el ideal de provincia a que debemos aspirar?.

Debemos imaginar nuestro proyecto, considerando los valores reales que posee: históricos, culturales, políticos y económicos.

En la geografía del planeta Tierra, es la única región, a los 30° de latitud, cubierta por un bosque protector, en la parte central de un continente. Los recursos que posee son, por lo tanto, únicos. No fueron debidamente valorados al orientar el desarrollo nacional. Este se fundamentó, casi exclusivamente, sobre la base de recursos de origen exótico.

Un modelo de provincia debe programarse teniendo en cuenta los factores, que constituyen la maravillosa armonía natural, anteriores a la presencia humana.

Si preguntáramos a aquellos que entregaron su vida buscando el ideal de un gran país, como debe ser un modelo para esta provincia, el General San Martín nos respondería: "Santiago del Estero, serás lo que debes ser o no serás nada".

Evidentemente, San Martín tendría razón, en este siglo XX, Santiago dejó de ser y tiende a no ser nada.

El Brigadier Juan Felipe Ibarra nos diría: "He trazado los límites del territorio provincial, tomando una porción importante de cada región ecológico-económica. Custodiamos el área crítica Central del país y representamos el eje de la unidad nacional. Un sinnúmero de posibilidades quedan como herencia. Tomen conciencia de ellas, desarróllenlas".

Para programar un modelo de provincia pensamos que existe un Estado, que tiene un cuerpo: su territorio geográfico y un espíritu: la cultura, expresión del alma de este pueblo nuestro.

Al programar un modelo de provincia, pensemos en la esencia de su ser. No imaginemos un ente teórico, extraño a su naturaleza.

El objetivo es orientar un programa de desarrollo humano, sostenido por una economía racionalmente organizada. Disponemos de recursos suficientes para lograr ese objetivo. Elaboremos un proyecto pensando en un pueblo, que viva feliz en su casa, hoy y para un futuro perdurable.

## **NUESTRA ESPERANZA SE FUNDA EN LA ACCIÓN UNIVERSITARIA**

En nuestra larga lucha por crear la Universidad Nacional de Santiago del Estero, hemos pensado en la potencia intelectual de nuestro pueblo. En las mentes que permanecían "dormidas". En aquellos talentos, que durante algunos siglos no se pudieron manifestar. Santiago del Estero no había sido todavía descubierto. No se conocían los valores escondidos en su naturaleza. No había quien tuviera capacidad para "descubrirlos". Que difícil era entonces para un pueblo acostumbrado a una situación de atraso, imaginar las potencialidades que estando ante sus ojos, permanecían ocultas.

Propuse crear una Universidad Nacional en Santiago del Estero. Hoy parece increíble, hubo gran oposición a la iniciativa.

Resumiendo, nuestros ideales son: crear los instrumentos necesarios para descubrir los valores atesorados en las mentes de nuestros jóvenes, otorgarles su verdadera significación. Descubrir las potencialidades de Santiago, crear con ese objetivo Institutos de Investigaciones culturales, ecológicas, económicas, sociales, históricas y de todas las orientaciones científicas, que fuera necesario.

Crear la tecnología adecuada para cumplir con este importante objetivo y capacitar a nuestras jóvenes generaciones, ellas deberían ser artífices de futuro, mensajeras de la Universidad. Elaborar los programas y proyectar las estructuras económicas y técnicas, que permitan la acción ejecutiva.

Es necesario conocer los parámetros del equilibrio del medio ambiente, la inspiración del espíritu, fuente del amor a la Patria. Proyectar el desarrollo de la economía, como sostén de la evolución cultural y social, en cada una de las áreas económico-ecológicas. Formar expertos con capacidad para conducir el cumplimiento de los objetivos propuestos y enriquecer al mundo con la autenticidad de nuestra capacidad creadora.

El Obispo Trejo nos dijo: "Llevad mi mensaje a las gentes". Esto significa: los graduados por la Universidad llevan su voz, su ciencia, son los que conducen el proceso de perfeccionamiento a todas las actividades.

Siempre debemos recordar que la Universidad no es ejecutiva. La Universidad ofrece conocimientos, proyectos, expertos. La Constitución crea los poderes ejecutivos, ellos ejecutan. Entregamos a Santiago del Estero el instrumento fundamental para descubrirse a sí mismo.

## **UN MODELO PARA LA PROVINCIA**

Organicemos las acciones:

- A) Las acciones inmediatas
- B) En las acciones subsiguientes
- C) En el verdadero modelo

### **A) Las acciones inmediatas: Valorar nuestra actual producción.**

El pueblo de Santiago, con su trabajo actualmente produce. Su producción es valiosa, de un volumen importante. No se manifiesta como riqueza, ni produce bienestar como consecuencia de la falta de organización.

El desarrollo armónico de la economía en toda la provincia, dará los recursos para el sostenimiento de la educación, de la salud, de la seguridad, de las comunicaciones. También de su peso político ante la Nación.

La necesaria organización:

La situación actual de la provincia exige una acción urgente, para que nuestro pueblo pueda recibir los beneficios reales de su esfuerzo.

La producción actual de la provincia es valiosa, organizada de acuerdo a los criterios modernos, obtendrá los resultados que produzcan bienestar. La producción adquiere valor si se procede con inteligencia, de acuerdo a las posibilidades que ofrece el desarrollo de la economía.

La actuación en conjunto fortalece, posibilita la competencia, en las condiciones que exige el proceso de globalización que experimenta el mundo.

Nuestros productores deben organizarse de acuerdo a sus estamentos: empresarios, profesionales, técnicos, obreros, para acceder a la información de los mercados; de los avances tecnológicos; de los instrumentos de producción; de las legislaciones; de las normas de producción; de comercio; de los problemas referentes al medio ambiente; de las políticas internacionales, continentales, nacionales, regionales dentro del país, en el MERCOSUR, en el Continente.

Para cumplir con las normas legales de las relaciones comerciales, de los organismos regionales, de las relaciones profesionales, de las leyes obreras.

Los mercados exigen alta calidad, de acuerdo al nivel cultural del destinatario. Volumen constante, con capacidad para satisfacer sus necesidades. Se podrá satisfacer, de este modo, la expectativa de los consumidores potenciales ante nuestra producción. Mantenimiento de los "standards", como exige la moderna economía.

Esta primera etapa no necesita de nuevas inversiones, ni cambios en la producción. Solamente la conciencia de organizarse. El Estado debe apoyar, asesorar, controlar.

**B) Las acciones subsiguientes: Perfeccionar la producción que hemos llamado "tradicional",** introduciendo los conceptos modernos.

El proceso de transformación.

Nuestro país y, principalmente la provincia de Santiago del Estero, necesitan urgentemente modernizar sus concepciones políticas y económicas. Si adopta nuevos aportes de la ciencia se podrá aprovechar de la experiencia de un largo pasado, enriquecida por las nuevas metodologías. El progreso que nos actualice, puede edificarse sobre las estructuras heredadas.

Al tomar conciencia de su unidad geográfica, política, económica y cultural, será posible orientar el progreso de la provincia, organizarla, adoptar métodos racionales de industrialización.

Podremos, de este modo, aprovechar las cualidades de nuestros recursos genuinos.

Adecuar las actividades productivas a las condiciones naturales, aprovechando plenamente las favorables condiciones del medio ambiente.

Perfeccionar la utilización de los recursos exóticos, que fueron introducidos al organizar la economía "tradicional".

Manifiestar el verdadero empuje que posee nuestro pueblo, que mantuvo tozudamente su espíritu creador a lo largo de la historia, sin la necesaria guía de los estratos directivos.

**C) El verdadero proyecto:** Desarrollarnos principalmente con nuestros propios recursos naturales y humanos.

Santiago del Estero está situado en una región que es única en el Planeta, a la que el Creador otorgó bienes únicos. El gran desafío consiste en comprendernos a nosotros mismos y otorgarle a Santiago el significado que le debe corresponder. Es nuestra misión redimir a Santiago del Estero, que cada uno de los entes que lo

integran manifieste en plenitud su verdadero valor. El instrumento idóneo, con capacidad para recuperar lo perdido, es el talento de nuestro pueblo, debidamente capacitado. Nuestro objetivo es ser, lo que debemos ser.

Nuestro desarrollo debe estar fundamentado en aquellos bienes de valor eminente, que la provincia posee. Lo que la naturaleza nos ofrece. Nuestra obligación es estudiarlos, poner de manifiesto sus cualidades, desarrollarlos. Fundamentar en ellos las bases del bienestar de la comunidad humana.

La economía nacional y sobre todo la provincial, continúa fundamentalmente produciendo de acuerdo a lo que llaman "producción tradicional", que desconoció los recursos naturales. No debemos recurrir, únicamente, a factores extraños a nosotros mismos, como se pensó en algunos períodos de nuestra historia.

Por eso siempre he pensado que la gran potencia a nuestro alcance, es la capacidad de nuestra juventud. El nivel económico, sobre el que estableceremos el edificio social y cultural, se obtendrá mediante el uso adecuado de nuestros recursos naturales, genuinos, auténticos, complementados con lo tradicional. Así tendremos la posibilidad de organizar "nuestra propia manera de vivir", como dicen los norteamericanos. Obtendremos una producción sostenida y autosustentable, si se respeta la armonía natural guardando las leyes de convivencia ecológica.

Lo que podemos obtener mediante "economía ecológica", cuyo objetivo es establecer la relación armónica entre los componentes físicos, biológicos, económicos, culturales y espirituales de la comunidad humana con su medio. Finlandia, Suecia, Alemania, Estados Unidos, son magníficos ejemplos.

Se producirá, de este modo, la estabilidad necesaria, condición básica para desarrollar nuestras propias formas culturales. Es una aspiración natural. El espíritu en armonía con su ambiente, con sus circunstancias.

Será necesario reconstruir el paisaje natural, que inspira el amor a la patria, asegura la potencialidad productiva, la capacidad autosustentable, la estabilidad económica a perpetuidad. Mantener la estabilidad de los ecosistemas, donde todavía se conservan representativos. Restituir la armonía de la comunidad humana con su propio ambiente, es el ideal para el desarrollo de la cultura. Adquirido el nivel económico-social mínimo necesario, desarrollar nuestros reales valores humanos. Organizar las comunidades de acuerdo a sus aspiraciones y sostener su desarrollo con una economía racionalmente organizada.

De esta forma podremos elevar la valorización de cada producto mediante estructuras industriales, aprovechando los conocimientos que la ciencia vaya descubriendo y se apliquen a la creación de técnicas adecuadas. Adelantarnos al advenimiento de nuevos problemas. Organizar las estructuras económicas alrededor de un recurso, preferiblemente genuino auténtico proveniente de nuestra ecología. El modelo son los Estados Unidos.

El objetivo final, el objetivo real, consiste en posibilitar el verdadero desarrollo cultural, la armonía de la comunidad humana con su medio natural, social, económico y cultural, crear las estructuras sociales que permitan al santiagueño "vivir feliz en su casa". Debemos interpretar lo que es Santiago del Estero, así será lo que debe ser.